# Systeemdisrupties in het hoger onderwijs




## 1 Wat zijn systeemdisrupties?

Systeemdisrupties gooien een markt omver, en maken de oude partijen overbodig. **Veel sectoren** hebben de afgelopen 20 jaar last gehad van systeemdisrupties.

## 2 Hoe ontstaan systeemdisrupties?

Nieuwe concurrenten combineren bestaande producten met nieuwe technologieën. Hierdoor **verandert de vraag**. Oude aanbieders hebben dat te laat door en raken **overbodig**.

## 3 Ontstaan ze nu ook in het hoger onderwijs?

Ja. Venture capital **investeringen in EdTech** bedrijven waren in 2020 **32x zo groot** als in 2010.
Er is nieuw aanbod: onderwijs verzorgd door instellingen die hoger in de rankings staan en met lagere collegegelden.
**Meer concurrentie dus!**

## De coronapandemie versnelt dit proces

Door de coronapandemie zal de exponentiële groei van commerciële concurrenten (Coursera, Edx, 2U, Pearson, etc.) doorzetten.

***Verandering aanbod:*** Traditionele hoger onderwijs is afhankelijker geworden. De **groei van partnerschappen** met commerciële OPM-bedrijven nam toe met **79%**.

***Verandering vraag:*** Studenten zijn zich meer **bewust van de beperkingen** van traditioneel hoger onderwijs. En dus zien zij meerwaarde van commerciële alternatieven.

## Hoe anticiperen we hierop?

1. Nieuwe waardenproposities creëren, die sterker zijn dan wat commerciele concurrenten bieden.
2. Schaal creëren en een succes maken van European Universities.
3. Nieuwe soorten onderwijs bouwen met bedrijven en maatschappelijke organisaties, met behoud van maatschappelijke waarden.
4. Beter leren samenwerken met commerciële concurrenten en met EdTech.

DR. DEREK JAN FIKKERS

UNIVERSITY OF TWENTE.